



اليوم: الأربعاء
التاريخ: 2025/08/20م
مدة الامتحان: 2:30
مجموع العلامات: (100) علامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة
الدورة الثانية لعام 2025 م

ملاحظة: عدد أسئلة الورقة (سنة) أسئلة، أجب عن (خمس) منها فقط

القسم الأول: يتكون هذا القسم من (أربعة) أسئلة، وعلى المشترك أن يجيب عنها جميعاً.

السؤال الأول: (20 علامة)

- أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)
1. ما المهارة التي تقيس القدرة على الموازنة بين الاهداف المرغوب في تحقيقها والمهام الواجب القيام بها؟
 - مهارة ادارة نطاق العمل
 - مهارة ادارة الوقت
 - مهارة ادارة الذات
 - مهارة ادارة التكلفة
 2. ما العلاقة بين ادارة الوقت وادارة الذات؟
 - ادارة الذات جزء من ادارة الوقت
 - لا يوجد علاقة بينهما
 - ادارة الوقت جزء من ادارة الذات
 - ادارة الذات وادارة الوقت متعارضتان
 3. ما الترتيب الصحيح لمراحل الابداع؟
 - جمع البيانات، التنفيذ، التحليل
 - جمع البيانات، التحليل، التنفيذ
 - التحليل، التنفيذ، جمع البيانات
 - التنفيذ، التحليل، جمع البيانات
- ب) وفق بين الاجراءات (التدابير) اللازمة للإنتاج بما يناسبها من نوع الوقت. (6 علامات)

الاجراءات اللازمة للإنتاج	الوقت الانتاجي	الوقت التحضيري	الوقت العام	الوقت الابداعي
الاعمال الخاصة بالتخطيط الاستراتيجي للعمل				
تجهيز الالات والمعدات				
حضور بعض الندوات والدورات				
الوقت اللازم لقص الاشجار				
جمع البيانات والمعلومات				
الوقت اللازم في تركيب القطع الخشبية لصناعة الاثاث.				

- ج) بعد الاطلاع على الحالة المدرجة أدناه، أجب عن الأسئلة التي تليها: (8 علامات)
- ايهم شاب فلسطيني نشأ في بيئة صعبة فرضتها عليه سياسة الاحتلال، المتمثلة بالحصار ومنع فرص العمل، لديه ثقة عالية بنفسه وبقدراته، فقرر عدم الاستسلام لهذا الواقع ثم بدأ بالبحث عن بدائل وتحليلها، اذ انه شخص شديد الملاحظة، ولديه قدرة على تحمل المسؤولية، ويحب الابتعاد عن الاعمال الروتينية، وميال للمغامرة وحب التجريب، ونتيجة لوجوده في اسرة متعلمة اكتسب القدرة على الاتصال والتواصل مع الآخرين.
- وعليه قرر انشاء مشروعه الانتاجي الخاص بإعادة تدوير النفايات في قريته، مستثمرا الموارد المتاحة له ومحافظا على قريته جميله كباقي قرى الوطن.

1. عدد سمتين للشباب ايهم، لكل من السمات المدرجة في الجدول ادناه.

الرقم	سمات ذهنية	سمات نفسية	سمات عملية	سمات اجتماعية
1				
2				

2. ما مكونات الابداع المترابطة والتي تنطبق على الشاب ايهم.

السؤال الثاني: (20 علامة)

- أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)
1. ماذا نعني باختواء فكرة الحل على التفاصيل اللازمة لمعالجة الأمور بشكل معمق؟
 - الاصاله
 - الاستنباطية
 - الحساسية
 - الطلاقة
 2. ما الهدف الاساسي من العصف الذهني؟
 - النقد والتحليل الفوري
 - توليد أكبر عدد من الأفكار
 - اتخاذ القرار النهائي
 - التركيز على فكرة فقط
 3. ما العبارة التي تصف فريق العمل الفعال؟
 - مجموعة من الافراد يعملون معا لتحقيق اهداف مختلفة
 - مجموعة من الافراد يتمتعون بمهارات متنوعة ويعملون لتحقيق هدف مشترك
 - الخلافات داخل فريق العمل تكون على الاشخاص وليس على الموضوعات
 - اتخاذ القرارات داخل فريق العمل يكون بالأغلبية
- ب) تمتلك فاطمة معملا لصناعة الجاتوه، ابتدأت بعاملتين في المعمل، وبسبب ازدياد الطلب على منتجها، عملت على
- توظيف اثنتين من الفنيات ، المطلوب:
- ج) جد عدد العلاقات التي تنشأ بين فاطمة ومرووسيتها قبل توسع العمل وبعد التوسع فيه؟
- فيما يأتي تفريغ استبانات تم تطبيقها بهدف تشكيل فريق طوارئ مكون من 3 افراد

اختيار الآخرين للشخص						اختيار الشخص للآخرين
اسم العامل	رامي	اسعد	حامد	عدي	منير	علي
رامي		+			+	-
أسعد	+		+			
حامد	+			+		-
عدي		+	+			
منير	+			+		-
علي		-			+	

- اجب عن الاتي:
1. رتب انواع العلاقات في المجموعة، حسب درجة قوتها.
 2. من هو العامل الذي يحظى بأكثر عدد من الاختيارات الايجابية؟
 3. جد مكانة الاختيار السلبية للعامل وائل؟
 4. جد معامل تماسك جماعة العمل في المشروع؟

السؤال الثالث: (20 علامة)

- أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)
1. ما المرحلة التي يتم فيها تحديد الاهداف وتوزيع الادوار، في عملية بناء الفريق؟
 - النزاع
 - الترابط
 - الاداء
 - التكوين
 2. ما المرحلة الاولى في عملية الشراء؟
 - البحث عن موردين
 - التفاوض على الاسعار
 - تحديد الاحتياجات
 - اصدار امر الشراء
 3. اي من اساليب الشراء الاتية، تتميز بمشاركة أكبر عدد ممكن من الموردين؟
 - المناقصة
 - الممارسة
 - المباشر
 - الالكتروني
- ب) تمتلك امل مشغلا لتصميم وتصنيع الحقائب، والمطلوب:
- كتابة نوع المعيار (المعيار التاريخي، المعيار الصناعي، معيار الاتجاه العام، المعيار المستهدف) بجانب المؤشر الدال عليه.

تابع السؤال الثالث:

الرقم	المؤشر الدال على نوع المعيار	المعيار
1	مقارنة نتيجة ارباح المشغل لهذا العام، بالمتوسط الحسابي لأرباح سنتين سابقتين.	
2	مقارنة تكلفة انتاج محفظة النقود مع نسبة التكلفة المخطط لها.	
3	مقارنة نسبة مبيعات المشغل، مع متوسط نسبة المبيعات لعدة مشاغل مشابهة.	
4	مقارنة نتائج اداء المشغل للسنة الحالية، بنتائج عدة سنوات سابقة، من خلال مقارنة كل السنوات مع سنة الاساس.	
5	مقارنة عدد الحقائق المنتجة مع عدد الحقائق المستهدف انتاجها.	
6	مقارنة ارباح مشغل امل مع ارباح المشاغل الاخرى الموجودة في نفس المنطقة.	

ج) إذا علمت ان مصنع مراعي بلدنا لإنتاج الاجبان، يستخدم (6) لترات من الحليب الطازج لإنتاج (2) كغم من الجبن، وان سعر الكيلو غرام الواحد من الجبن يساوي (5) دينار، وهذا يترتب عليه تكلفة مضافة للتخزين مقدارها 10%، علما بان المصنع يتبع سياسة الشراء بكميات كبيرة.

المطلوب:

1. علل الاتي؟

- شراء السلع والخدمات من السوق المحلية، يقلل من كلفة الشراء.
- اختلاف معايير المفاضلة والتقييم بين الموردين من مشروع لآخر.

2. جد كلفة التخزين

السؤال الرابع: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)

1. اي الاتية ليس من ميزات الشراء بكميات كبيرة؟

- توفير المال
- ضمان توفر المنتجات
- توفير الوقت والجهد
- بحاجة الى سيولة قليلة.

2. إذا علمت ان الاستخدام الشهري المتوقع لأجهزة الحاسوب (52) جهاز، وقد قدرت كلفة الشراء المضافة بنسبة 6%، وكمية الشراء للطلبية (156) جهاز، احسب تكلفة الشراء الاضافية بالدينار؟

-0.02 دينار -486.72 دينار -3.12 دينار -9.36 دينار.

3. اي العبارات الاتية تنطبق على مفهوم متوسط دورة التخزين؟

- رصيد المخزون الذي إذا تم الوصول اليه وجب اصدار امر الشراء.
 - الحد الاعلى للمخزون مضروباً في الاستخدام اليومي.
 - الحد الاعلى للمخزون مقسوماً على الاستخدام اليومي.
 - الفترة الزمنية الممتدة بين تحرير طلب الشراء والحصول على المواد المطلوبة.
- ب) تم تعيين سامر مسؤولاً عن عمليات التخزين في مشروع الطاقة المتجددة، المطلوب:

تحديد مسمى المهمة التي تعبر عن النشاط التخزيني كما في الجدول ادناه. (6 علامات)

الرقم	انشطة ومهام مسؤول التخزين	مسمى الوظيفة التخزينية
1	استقبال القطع وعمل فحص ظاهري لها.	
2	اجراء فحص دقيق بالكم والنوع للقطع المستلمة.	
3	اعطاء رمز لكل قطعة.	
4	تهيئة الظروف المادية (تهوية، اضاءة، ...).	
5	توفير قاعدة بيانات عن المواد المخزنة بالحد الادنى والحد الاقصى	
6	وضع القطع الثقيلة في الاسفل، والقطع كثيرة الطلب في متناول اليد.	

ج) تعمل شركة الميزان في مجال توريد الاجهزة الالكترونية، وقامت بطرح عطاء لتوريد طلبية ساعات ضبط الدوام، اذ تقدم لذلك (3) موردين، والجدول الاتي يبين بيانات المفاضلة بينهم. (8 علامات)

تابع السؤال الرابع:

معايير المفاضلة	الوزن النسبي	نقاط تقييم مؤسسة الضمير	نقاط تقييم مؤسسة قمة التقنية	نقاط تقييم مؤسسة الهدف
سهولة الاستخدام	0.5	8	8	6
المزايا الإضافية	0.3	6	7	9
خدمات ما بعد البيع	??	4	5	4

المطلوب:

1. انشاء جدول مفاضلة بين الموردين. 2. ما القرار الذي تتصح شركة الميزان باتخاذ لتوريد الساعات، ولماذا؟

القسم الثاني: يتكون هذا القسم من (سؤالين)، وعلى المشترك أن يجيب عن سؤال واحد فقط.

السؤال الخامس: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)

1. ما المخاطر التي تتعلق بالهيكل التنظيمي للعمل؟
 - عامة - مالية - استراتيجية - تشغيلية
 2. ما الاستراتيجية الملائمة، عندما تقرر ادارة المشروع التأمين ضد مخاطر الحريق؟
 - التجنب - النقل - القبول - التسكين
 3. ما ترتيب خطوة تحديد استراتيجية التعامل مع مخاطر المشروع، اثناء عملية المتابعة والرقابة؟
 - تأتي قبل تحديد المسؤول عن متابعة الخطر - تأتي في المرحلة النهائية لعملية المتابعة
 - تأتي قبل وضع خطة العمل للتعامل مع الجمهور وبعد تحديد المسؤول عن متابعة الخطر
 - تأتي بعد مرحلة مراجعة ومتابعة المخاطر المحتملة.
 ب) إذا علمت ان حجم الطلب على منتجات مصنع ترشيد السخانات بلغ (20) سخانا يوميا، في حين بلغ حجم المخزون الدوري (الحد الأدنى للمخزون في حالة الثبات) (200) سخانا، ولكن توقع مدير المصنع زيادة حجم الطلب الى (25) سخانا يوميا. (6 علامات)

المطلوب:

1. احسب فترة اصدار امر الشراء، على افتراض ثبات حجم الطلب على السخانات.
 2. احسب فترة اصدار امر الشراء في حالة تغير حجم الطلب اليومي الى (25) سخانا.
 3. ما مقدار الانحراف في المخزون، حالة الاستمرار في ثبات فترة امر الشراء.
 ج) إليك المخاطر المحتملة لدى احدى مصانع الحجر حسب الجدول الموضح ادناه: (8 علامات)

الرقم	الخطر المحتمل	احتمال حدوث الخطر	تكلفة (تأثير) الخطر
1	الوفاة	5%	30000
2	اصابة جسيمة	س	5000
3	اصابة طفيفة	60%	1500

وقد توفرت البيانات الآتية:

- عدد العاملين في المصنع (20) عاملا.
 - عدد حالات الوفاة نتيجة اصابات العمل عاملا واحدا كل 3 سنوات.
 - متوسط الاصابة الطفيفة، اصابة واحدة شهريا.
 - متوسط الاصابات الجسيمة (12) حالة كل 3 سنوات
 - متوسط قسط التأمين السنوي عن اصابة العامل الواحد 223 دينار.
 - التكلفة السنوية لإجراءات الوقاية ضد الحوادث (6000) دينار سنويا.

المطلوب:

1. احسب الاتي: - قيمة الخطر - متوسط التكرار في كل حالة
 - تكلفة اتخاذ الادارة لأجراء تحمل الخطر، عبر دفع تكاليف اصابات العمل من الميزانية الخاصة بالمصنع.
 - تكلفة اتخاذ الادارة لأجراء نقل الخطر، عبر التأمين ضد الحوادث.
 - تكلفة اتخاذ الادارة لأجراء تجنب الخطر، عبر دفع تكاليف اتخاذ التدابير الوقائية ضد حوادث العمل.
 2. رتب الاولويات للمخاطر المحتملة في المصنع بناء على تكلفتها

السؤال السادس: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)

1. المقصود بالائتمان المغلق؟

- حساب جاري مدين، يفتح للمستهلك لمدة (30) يوما، دون فوائد
- حساب جاري دائن، يفتح للمستهلك لمدة لا تقل عن (30) يوما، دون فوائد
- حساب جاري مدين، يفتح للمستهلك لمدة (30) يوما، مع وجود فوائد
- حساب جاري دائن، يفتح للمستهلك لمدة (30) يوما، دون فوائد

2. ما مكونات تحسين الاداء؟

- زيادة الانتاجية في المشروع
- تحقيق اهداف المشروع
- تحسين الاقتصاد، زيادة الفعالية، زيادة الرقابة
- تحسين الاقتصاد، زيادة الفعالية، مكاسب الكفاءة

3. ما عدد التقارير المستهدفة في الشهر، إذا كان عدد التقارير المنجزة (12) تقريراً شهرياً، وظهر انحراف موجب بواقع تقريرين؟

- 10 تقارير - 14 تقرير - 12 تقرير - 22 تقرير

ب) عثمان وعمر مهندسا طاقة، من سكان مدينة غزة، اسسا مصنعا للأغذية، ولكن المصنع كان يعاني ولسنوات عدة من الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي، وارتفاع كلفة المنتج الناتج عن التوقف المتكرر للعمل، بسبب سياسات الاحتلال، لذا قاما بتجريب تشغيل آلات مصنعهما عبر استخدام الطاقة البديلة، وبعد نجاح الفكرة، اسسا مشروعا خاصا بهما، لإنتاج الطاقة البديلة بشتى أشكالها، خصوصا مع وجود فرصة تسويقية ناتجة عن الحاجة الملحة للكهرباء من المواطنين والمؤسسات في ظل الحصار الظالم.

واتبعوا نهج البيع بالائتمان للطاقة البديلة، بسبب الظروف الاقتصادية، ولغايات السيطرة على المخاطر المصاحبة لهذه السياسة قاما بدراسة مجموعة من العوامل والاجراءات الضرورية، بما يكفل تحقيق ذلك. (6 علامات)

المطلوب:

1. بين متطلبات قرار الاستثمار في البيع الاجل للطاقة الكهربائية.

2. عدد معايير منح الائتمان.

ج) اليك البيانات الخاصة بشركة دار الهدى للنشر، والمدرجة في الجدول الاتي: (8 علامات)

البيان	حالة عدم منح الائتمان	حالة منح الائتمان
سعر الوحدة	35 دينار	40 دينار
تكلفة الوحدة	25 دينار	32 دينار
الكمية المتوقعة بيعها	2000 وحدة	3000 وحدة
احتمالية السداد	؟؟؟	85 %
فترة الائتمان	؟؟؟	شهر واحد
معدل الخصم	0%	3%

المطلوب:

1. كم يبلغ صافي القيمة الحالية في حالة عدم منح الائتمان؟
2. كم يبلغ صافي القيمة الحالية في حالة منح الائتمان؟
3. بم تتصح ادارة شركة الهدى بخصوص قرارها منح الائتمان من عدمه؟ ولماذا؟

انتهت الاسئلة